



Opleiding

Havenbeheer

OKTOBER 2025 - MAART 2026

DOELPUBLIEK

TRANSPORTSECTOR
MARIETIEME INDUSTRIE
MARIETIEME DIENSTEN
VERLADERS
TOELEVERINGSBEDRIJVEN
ADVOCATEN
KAMERS VAN KOOPHANDEL
OVERHEDEN



**GANDAIUS
ACADEMY**
FACULTEIT
RECHT EN CRIMINOLOGIE



MODULE 1 DE BESTUURLIJKE CONTEXT VAN DE HAVEN

Woensdag 8 oktober 2025

Universiteit Gent - Campus Aula

- 08:30-09:00** Onthaal deelnemers & netwerkmoment
- 09:00-09:15** Verwelkoming
Klaas Willaert, Maritiem Instituut Universiteit Gent
- 09:15-10:30** De bestuurlijke uitbouw van een grensoverschrijdende haven
Jan Lagasse, Haven Amsterdam
- 10:30-10:45** Pauze
- 10:45-12:00** Het havenbeleid van de Vlaamse overheid
Pieter Lenaers, MOW Afdeling Beleid
- 12:00-12:45** Lunchpauze
- 12:45-14:00** De rol van de federale overheid m.b.t. de havens
Peter Claeysens, FOD Mobiliteit en Vervoer
- 14:00-15:00** De rol van Europa in de havensector
Isabelle Ryckbost, ESPO
- 15:00-15:15** Pauze
- 15:15-16:30** De haven als community builder
Patrick Van Cauwenberghe, Port of Antwerp-Bruges

MODULE 3 DE HAVEN VANUIT JURIDISCH OOGPUNT

Woensdag 17 december 2025

Bezoekerscentrum North Sea Port

- 08:30-09:00** Onthaal deelnemers
- 09:00-09:15** Vragenronde paper Havenbeheer
Frederik Rogiers, Maritiem Instituut Universiteit Gent
- 09:15-10:30** Havenarbeid: wetgeving, organisatie en actuele thema's
Erik Maes, CGK Advocaten
- 10:30-11:45** Verdragen, wetten en nog veel meer: regels rond internationale handel en vervoer
Peter Van de Vijver, HAVN Advocaten
- 11:45-13:45** Rondvaart North Sea Port met lunch
- 13:45-15:00** De praktische impact van de Europese Havenverordening en de Europese rechtspraak op de havens
Eric Van Hooydonck, Universiteit Gent
- 15:00-16:15** Van uitdaging tot opportuniteit: hoe grensoverschrijdende samenwerking kan leiden tot experimenteerregelgeving
Martin Unfried, Maastricht University

MODULE 2 DE STAKEHOLDERS VAN DE HAVENCOMMUNITY

Woensdag 19 november 2025

Bezoekerscentrum North Sea Port

- 08:30-09:00** Onthaal deelnemers
- 09:00-10:15** De spelers in de maritieme cluster
Johan Claes, Antwerpse Scheepvaartvereniging
- 10:15-11:15** De spelers in de niet-maritieme cluster
Joost Criel, Arcelor Mittal
- 11:15-11:30** Pauze
- 11:30-12:30** De rol van MDK in de nautische keten
Stéphane Van de Velde, Agentschap MDK
- 12:30-13:15** Lunchpauze
- 13:15-14:15** De rol van de havengemeenschap
Geerten van Dijk, DOW Benelux
- 14:15-14:30** Pauze
- 14:30-16:00** De internationale rol van de haven
Tom Monballiu, Port of Antwerp-Bruges
- webinar** De rol van de douane
Jan Van Wesemael, Alfaport - VOKA
(on demand thuis te bekijken)



MODULE 4 HET BELANG VAN INFRASTRUCTUUR EN ICT

Woensdag 14 januari 2026

Bezoekerscentrum North Sea Port

08:30-09:00 **Onthaal deelnemers**

09:00-10:15 **Infrastructuur: waarin investeert het havenbedrijf?**

Thomas Mertens, North Sea Port

10:15-11:15 **Infrastructuur: maritieme toegang en baggerwerken**

Yi-Bin Shan, MOW Afdeling Maritieme toegang

11:15-11:30 **Pauze**

11:30-12:30 **Infrastructuur: nautische data en cartografie**

Fabian De Poorter, Rijkswaterstaat

12:30-13:15 **Lunchpauze**

13:15-14:15 **ICT: cyberweerbaarheid van de haven**

Yannick Herrebaut, Port of Antwerp-Bruges

14:15-15:15 **ICT: belang van een vlotte informatie-doorstroming voor de veiligheid in de nautische keten**

Nadia Bos, Agentschap MDK

15:15-15:30 **Pauze**

15:30-16:30 **ICT: belang van data-uitwisseling tussen supply-chain actoren**

Steven Schutter, Globis Software

MODULE 5 DE HAVEN ALS MULTIMODAAL PLATFORM

Woensdag 11 februari 2026

Bezoekerscentrum North Sea Port

08:30-09:00 **Onthaal deelnemers**

09:00-10:00 **Het Europees transportnetwerk: multimodale transportcorridors**

Pim Bonne, MOW Afdeling Beleid

10:00-11:15 **De troeven van de Seine-Schelde verbinding voor de Vlaamse havens en waterwegbeheerders**

Frank Serpentier, De Vlaamse Waterweg NV

11:15-11:30 **Pauze**

11:30-12:30 **De strategie van een spooronderneming**

Lieven Goethals, Lineas

12:30-13:15 **Lunchpauze**

13:15-14:15 **De multimodale strategie van North Sea Port**

Fred Baert, North Sea Port

14:15-14:30 **Pauze**

14:30-16:00 **Samenvattende visie over multimodaliteit in de haven**

Chris Coeck, Port of Antwerp-Bruges

MODULE 6 DE HAVEN IN PERSPECTIEF

Woensdag 11 maart 2026

Bezoekerscentrum North Sea Port

08:30-09:00 **Onthaal deelnemers**

09:00-10:15 **Actuele en toekomstige uitdagingen voor de havens**

Theo Notteboom, Universiteit Gent

10:15-11:15 **Economische en ruimtelijke planning in zeehavens**

Karel Van den Berghe, TU Delft

11:15-11:30 **Pauze**

11:30-12:30 **Natuurbehoud- en herstelwetgeving in havengebieden**

An Cliquet, Universiteit Gent

12:30-13:15 **Lunchpauze**

13:15-14:15 **Havens en watergebonden ecologie**

Patrick Meire, Universiteit Antwerpen

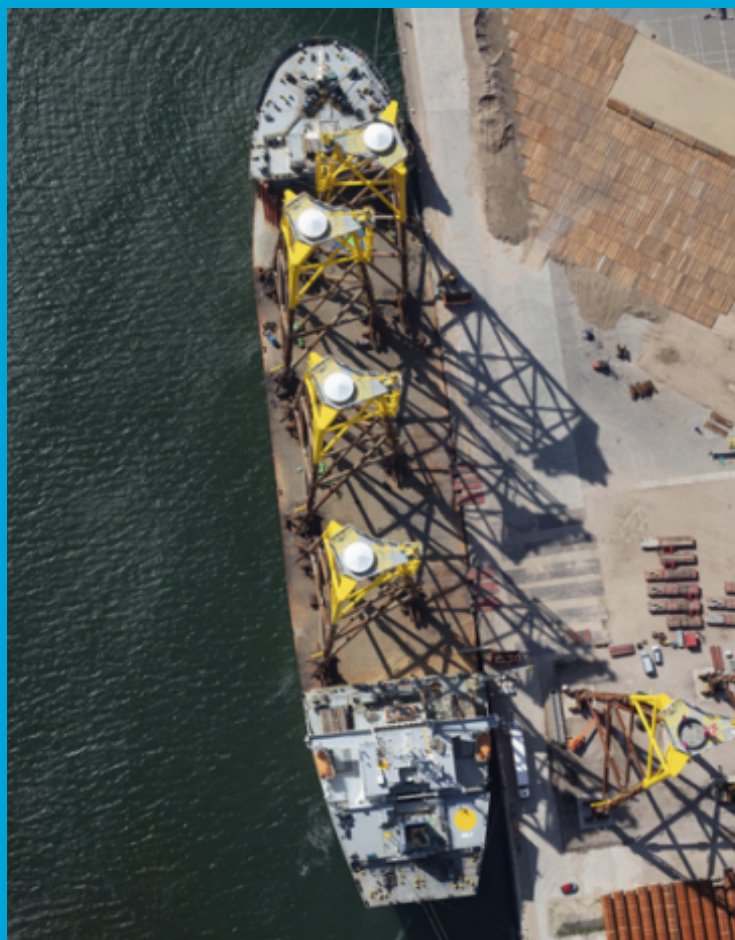
14:15-15:15 **Energietransitie en circulariteit in North Sea Port**

Matthias Maddelein, North Sea Port

15:15-15:30 **Pauze**

15:30-16:30 **De wereldvloot: organisatie en strategie**

Marc Seynaeve, Nautische Commissie



WAAROM HAVENBEHEER?

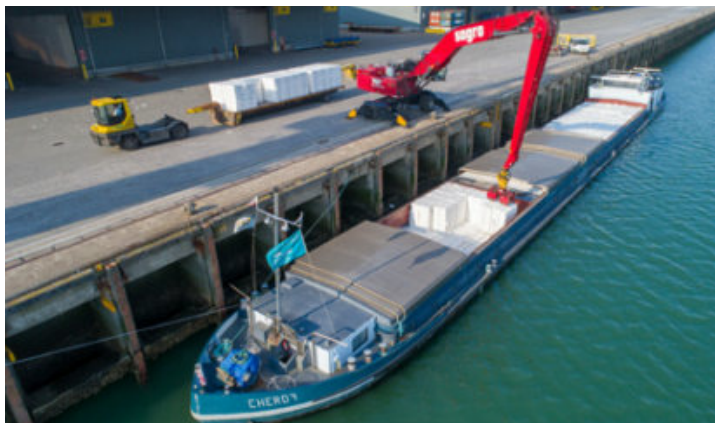
Zeehavens zijn cruciaal voor de economie als hubs voor overslag, logistiek, industrie en transport. Ze versterken de betrokken regio als draaischijf in de internationale handel en zorgen voor tewerkstelling en toegevoegde waarde. Havenbeheerders opereren in een uiterst concurrerende omgeving, waar nautische toegankelijkheid, doordachte multimodale verbindingen, efficiënt ruimtegebruik en uiteenlopende regelgeving sleutelfactoren zijn voor verdere groei. De permanente vorming Havenbeheer biedt in zes modules een helder overzicht van deze uitdagingen, bij monde van zowel docenten van de Universiteit Gent als experts uit het werkveld.

EEN PROGRAMMA IN ZES MODULES

De **EERSTE MODULE** staat vooral stil bij het bestuurlijke aspect van een haven en bekijkt hoe dit bestuur vorm krijgt vanuit interne noden, maar ook wat de impact is van regionale, nationale, Europese en internationale beleidskeuzes.

In de **TWEDE MODULE** treden de vele spelers en stakeholders in het haventoneel op de voorgrond. Van maritieme dienstverleners tot havenklanten en van loodsdiensten tot douane, van verladers tot expediteurs en scheepsagenten, allen vormen zij de havencommunity.

De **DERDE MODULE** bekijkt de haven vanuit juridisch perspectief en staat stil bij de uitgebreide impact van nationale, Europese en internationale regelgeving aangaande havenarbeid, bestuur en internationale handel. De theorie wordt die dag aangevuld met een rondvaart in North Sea Port om de dagelijkse realiteit van het havengebeuren te illustreren.



INSCHRIJVING

Het inschrijvingsgeld bedraagt **1.400 euro** en omvat lesgeld, online beschikbaar lesmateriaal, koffiepauses en lunch. Er kan betaald worden met opleidingscheques van de Vlaamse overheid. Uiterste inschrijvingsdatum is **6 oktober 2025** voor de volledige opleiding (onder voorbehoud van vrije plaatsen). Inschrijven doet u via: gandaiusacademy.ugent.be

TOELATINGSVOORWAARDEN

Houders van een **bachelordiploma** (of een hiermee gelijkgesteld diploma) worden toegelaten tot de opleiding. Andere deelnemers kunnen worden toegelaten op basis van eerder verworven competenties.



GANDAIUS ACADEMY
FACULTEIT RECHT EN CRIMINOLOGIE



Tijdens de **VIERDE MODULE** wordt ingegaan op het belang van infrastructuur en ICT, twee cruciale pijlers voor alle havenactiviteiten. Wie betaalt deze infrastructuur en wie legt ze aan? Hoe geraken schepen veilig tot aan de kade? En welke systemen zijn belangrijk voor een veilig en vlot goederenverkeer en een efficiënte gegevensuitwisseling?

De **VIJFDE MODULE** gaat in op de rol van havens als multimodale platformen en knooppunten tussen zeevaart, binnenvaart, spoor en wegvervoer. De klemtoon ligt op duurzame en toekomstgerichte oplossingen en de rol van het havenbestuur als facilitator en ketenregisseur.

De **ZESDE MODULE** sluit het programma af door de haven te kaderen in de ruimere context. Hierbij wordt o.a. ingegaan op de huidige milieu- en klimaatregelgeving, het vraagstuk van een efficiënte ruimtelijke ordening, de rol van internationale scheepvaart en de energietransitie.

Verdere inlichtingen:
gandaiusacademy.ugent.be
gandaius@ugent.be

LOCATIE (onder voorbehoud)

De eerste les vindt plaats in de lokalen van de **Faculteit Recht en Criminologie** (Universiteitstraat 4, 9000 Gent). De volgende lessen gaan door in het **Bezoekerscentrum North Sea Port** (Rigakaai 1, 9000 Gent).

GETUIGSCHRIFT

Om een universitair getuigschrift te behalen moeten de deelnemers de opleiding op afdoende wijze bijwonen, alsook een **wetenschappelijke paper** schrijven (25 à 30 pagina's) over een onderwerp met betrekking tot één van de cursuselementen.

